



XXV Reunión de Administradores de Programas Antárticos Latinoamericanos

25 al 28 de Marzo de 2014, Buenos Aires, Argentina



Tipo de Documento: DI
Presentado por: Argentina
Tipo de Sesión:
Punto de la Agenda:

Proceso de Evaluación Institucional Etapa de Autoevaluación del Instituto Antártico Argentino

Resumen

El Instituto Antártico Argentino se encuentra realizando un proceso de evaluación institucional en el marco del Programa de Evaluación Institucional (PEI) que impulsa y financia, a través de sus dependencias, el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva. El PEI se aplica a todos los organismos de ciencia y tecnología reconocidos por el MinCyT, y cuenta con tres etapas: 1) la autoevaluación, 2) la evaluación externa y 3) el Plan de Mejoramiento Institucional. En este documento se describen los aspectos principales de la primera etapa que el IAA se encuentra próximo a finalizar.

Introducción

El Instituto Antártico Argentino (IAA) fue creado el día 17 de abril de 1951, habiéndose designado como su primer director al entonces Coronel Hernán Pujato. En los fundamentos de la creación se estableció la necesidad de la existencia de un organismo especializado que en forma permanente, oriente, controle, dirija y ejecute las investigaciones y estudios de carácter técnico-científicos vinculados a aquella región, en coordinación con la entonces Comisión Nacional del Antártico, que dependía del Ministerio de Relaciones Exteriores.

Desde esa fecha histórica, el IAA ha desempeñado un rol pionero en el desarrollo de la investigación científica, la cooperación internacional y el cuidado del medio ambiente en la Antártida.

A lo largo de su rica historia institucional fue atravesando diferentes momentos orgánicos y formas de gestión, pero siempre dando cumplimiento a sus objetivos y compromisos fundacionales. Recientemente, el IAA fue invitado a participar en el Programa de Evaluación Institucional (PEI) dirigido por la Dra. María Cristina Cambiaggio de la Subsecretaría de Evaluación Institucional, perteneciente a la Secretaría de Articulación Científico Tecnológica del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva.

Como primera etapa de este programa, dirigido a *“promover y gestionar la evaluación permanente y el mejoramiento continuo de las instituciones pertenecientes al Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación”*, el IAA asumió el compromiso de realizar un profundo y minucioso análisis de su pasado y presente institucional y de revisar su proyección en el futuro.

Etapas de Autoevaluación Institucional

Para llevar adelante la primera de las tres etapas que conforman el PEI, se formó una Comisión de Autoevaluación integrada por ocho científicos y técnicos del IAA. Los

cuales provienen de distintas áreas, comprenden un rango etario amplio, poseen experiencia antártica y cuentan con una antigüedad en la institución comprendida entre 10 y 30 años. También participaron de la etapa de Autoevaluación dos consultores externos, asignados por el MinCyT, que asistieron en todo momento a la Comisión de Autoevaluación y que, además, coordinaron el desarrollo de diferentes actividades (talleres, visitas, encuestas, entrevistas, etc.)

Aproximadamente, desde abril hasta octubre de 2012 la Comisión de Autoevaluación se reunió semanalmente. Durante ese periodo se hicieron visitas a las distintas dependencias ubicadas en la Ciudad de Buenos Aires y en la Prov. de Buenos Aires, en donde trabaja personal del IAA. También, se realizaron encuestas y entrevistas tanto a personal del IAA como de la Dirección Nacional del Antártico (DNA), debido al estrecho vínculo que existe entre ambos organismos.

En el mes de septiembre se realizaron dos Talleres Orientados a la Producción de Propuestas Colectivas (TOPPC) en donde participó prácticamente todo el personal del IAA. Las reuniones de la comisión debieron posponerse desde de octubre de 2012 a marzo de 2013 debido al desarrollo de la Campaña Antártica de Verano.

Las reuniones de la Comisión de Autoevaluación se retomaron a partir del mes de marzo hasta el mes de diciembre de 2013. Durante este período, se realizaron entre una y dos reuniones semanales a los fines de redactar un Informe de Autoevaluación con el objeto de:

- analizar la historia y el presente institucional,
- evaluar la producción científico-técnica a través de indicadores bibliométricos, presentaciones a reuniones científicas, etc.
- examinar en profundidad las funciones que cumplen los científicos en su rol como asesores en la Política Nacional Antártica y del Atlántico Sur.
- determinar el origen de las tensiones más comunes en el organismo,
- indagar en las fortalezas y las debilidades de la institución,
- identificar dificultades y oportunidades en la gestión,
- establecer recomendaciones tendientes a optimizar la producción científica, favorecer el rol de los científicos como asesores de los responsables de políticas públicas, contribuir al mejoramiento de la gestión y la vida institucional en general.

Resultados

Si bien en este momento, el Informe de Autoevaluación está siendo corregido para poder pasar a la siguiente etapa del PEI (Evaluación externa), es posible afirmar que ejercicio y la interacción que demandó la elaboración del mismo fue altamente fructífero para el IAA, para la relación que existe entre el IAA y la DNA y para quienes participaron en la elaboración del mismo.

La confección de este informe exigió de parte de todos los actores involucrados un fuerte compromiso y una participación reflexiva, crítica e introspectiva, lo cual permitió la elaboración de un diagnóstico de la situación actual del IAA y de su proyección futura en el corto, medio y largo plazo.

A lo largo de esta etapa, la activa respuesta de prácticamente todos los actores involucrados (incluyendo personal de la DNA), generaron una serie de cambios que resultaron altamente positivos para la institución. Los detalles al respecto de los mismos se harán públicos una vez finalizado de forma completa el PEI.

Fuente: Comisión de Autoevaluación Institucional del Instituto Antártico Argentino.

Sitios de interés:

Instituto Antártico Argentino - Dirección Nacional del Antártico: www.dna.gov.ar

Programa de Evaluación Institucional (PEI) del MinCyT: <http://www.pei.mincyt.gob.ar>